

年月日

17

08

18
ページ

11

NO.

PART5 | 17

世界の潮流

I-O-T・A-Iとネットワーキング ⑦

国際社会経済研究所（NEC）
グループ）主任研究員

松永 統行



社会を変える

最終回は、I-O-T（モノのインターネット）と人工知能（A-I）が一体化する情報革新により、産業構造がどのように変わろうとしているのか、社会や価値を変える力を作り出す新しいポリモルフィック（多形的）なエコシステムについて言及する。電子メールやウェブ

態系のように、相互に

多形的エコシステム創出

のない世界を今の20代の世代は想像できるだろうか。この四半世紀で、グーグルやアマゾンが生まれ、会員制交流サイト（SNS）が

登場し、民泊やウーバーが世界に広がっている。情報、技術、サービス、製品が、デジタルネットワークで結ばれ、あたかも生物の生

命のように、活動の構成やシステムをデジタルエコシステムと呼び、その中で企業群が各自の役割も変えながらその姿

を変えていく様子はトランسفォーメーションが生まれ、会員制交換サイト（SNS）が

においても、先端的な企業群を有する北米を中心、サービス・ドーズの供給側からの付

りによる価値を模索するかのように、創発や新陳代謝を繰り返して、このような産業体系を、多彩で流動的な顧客目線の価値を提供する

ために、活動の構成やつながり方を自在に変える多形的なデジタルエコシステムを創り出さなければならない。

顧客と共に創る

マーケティング理論

においても、先端的な企業群を有する北米を中心、サービス・ドーズの供給側からの付

けで、グーグルやアマゾンと表現される。

I-O-TとA-Iを一体化したさらに高度なデジタル型マーケティング理論



や交換、市場原理などを再構築すべきだという主張が広がっている。顧客の価値創造において、市場側の概念のパラダイムシフトが起きている。

一方、日本においても最近、学芸誌マーケティングジャーナル（m）に、一橋大学太学院の上原涉准教授がポリモルフィック・マーケティングを取り上げ、現在進行している情報環境の劇的な進化が消費行動に与える影響を捉えながら、未

ら、形を変えながら遷移する組織やイノベ

ションの中から生ま

れ、その価値が消費者の情報端末と直結しな

がら市場を創る多形的なエコシステムから創

出されるのである。

21世紀型産業を創出するためには、先端的なI-O-T・A-Iがつながる多形的なエコシステムの中で、有形無形の価値を生むイノベーションや、新しい価値を創出するマーケティング理論や、新しい価値を想定するマーケティング理論の構築が重要にな

る。このように「新しい価値を生む場」を構築する未来シナリオの構築が次世代社会を開く一つの大きな鍵となるのだ。（この項おわり）（金曜日に掲載）